



# 金融DX戦略レポート 2022-2026

導入意向調査 / GAFAの参入戦略 / 市場規模予測  
Embedded Finance全動向 / 金融70社徹底分析

編集：日経FinTech

■ レポート：A4変型判、568ページ ■ 2022年1月31日発行 ■ 発行：日経BP

■ 価格：【書籍のみ】660,000円(10%税込) ISBN:978-4-296-11127-5

【書籍とオンラインサービスのセット】990,000円(10%税込) ISBN:978-4-296-11129-9

## デジタル変革に必要な4要素を網羅！

### デジタル金融サービス・市場規模予測

成長分野はどこか。注目9分野の分析とプレイヤーの動向

### メガトレンド/GAFAの参入戦略

金融DXはどう進展していくのか。影響度の高いトレンドや技術を解説

### 金融DX投資動向&導入意向調査

金融業界の現状と課題、投資動向を知る

### 先進110社の戦略レポート

組み込み型金融先進21社、主要プレイヤー70社、  
DX導入パートナー29社の戦略を分析



## 特別編集版(誌面サンプル)が無料で読めます。

PDFをダウンロードしていただけます。

### 主な収録内容

※収録内容は変更になる場合があります。

- 第2章「デジタル投資動向/市場規模予測」より「導入意向調査～全体動向」
- 第2章「デジタル投資動向/市場規模予測」より「勘定系システム市場」
- 第5章「主要プレイヤー70社」より「三菱UFJフィナンシャル・グループ」
- 第6章「金融DXパートナー」より「マネーフォワード」
- 第7章「注目テクノロジー解説」より「Embedded Finance/BaaS」
- 全目次



無料ダウンロードはこちら

お申し込みもこちらから

→ [nkbp.jp/hj-fdx-a](http://nkbp.jp/hj-fdx-a)



■「日経FinTechセット版」定期購読者の方は、下記をご確認ください。

「日経FinTechセット版」を2022年4月以降も継続購読される方には、上記の「金融DX戦略レポート2022-2026(書籍+オンラインサービス)」をお届けします。詳しくは「日経FinTech」2022年1月号に同封のご案内をご覧ください。

お問い合わせは日経BP読者サービスセンター

TEL:0120-255-255

(土日、祝日、年末年始を除く月～金 9:00～17:00)

fin-P-2022

日経BP 予測・分析レポート

日経BP

次の5年でデジタル金融時代の  
勝者と敗者が決まる！

金融サービスが激変する今、  
「戦略と実行」を加速する1冊

デジタルトランスフォーメーション

# 金融×DX



# 金融DX 戦略レポート 2022-2026

導入意向調査 / GAFAの参入戦略 / 市場規模予測  
Embedded Finance全動向 / 金融70社徹底分析

# どうすれば成功できるのか。どこと組み、どの分野に注力すればいいのか。 導入実態調査、市場規模、ライバルの戦略… DXで成果を上げるための、すべての情報がここに

次の5年、DXで成果を上げられるかどうか金融機関の命運を分けます。どのような課題の解決を優先させるのか、市場のどこを狙い、成長の道筋を描くのか。その判断と実行に、かつてないスピードが求められています。本レポートは、金融機関におけるDXの導入実態や投資動向についての独自調査のほか、デジタル金融のトレンドや市場規模予測、主要70社のDX戦略、金融機関と非金融事業者の双方にとって目が離せないEmbedded Financeの動向など、本気でDXに挑み、成果を上げるための要点を網羅。特に次のような方にお奨めです。

- 金融機関で経営企画、新規事業開発、デジタル活用などを担当する方
- ITベンダーのコンサルタント、営業担当者、SE
- 金融サービスの導入を検討している企業の経営企画、新規事業開発担当
- 官公庁やシンクタンクで金融市場の調査に携わる方

果敢に行動するしかありません。ぜひ、貴社の戦略策定にご活用ください。



日経FinTech 編集長  
岡部 一詩



## 「金融DX戦略レポート2022-2026」

編集：日経FinTech

■ レポート：A4変型判、568ページ

■ 2022年1月31日発行

■ 発行：日経BP

■ 価格：【書籍のみ】660,000円(10%税込)

【書籍とオンラインサービスのセット】990,000円(10%税込)



## デジタル変革に必要な4要素を網羅！

### デジタル金融サービス・市場規模予測

成長分野はどこか。注目9分野の分析とプレイヤーの動向

### メガトレンド/GAFAの参入戦略

金融DXはどう進展していくのか。影響度の高いトレンドや技術を解説

### 金融DX投資動向&導入意向調査

金融業界の現状と課題、投資動向を知る

### 先進110社の戦略レポート

組み込み型金融先進21社、主要プレイヤー70社、  
DX導入パートナー29社の戦略を分析

# 今こそDXを加速させる時。

## デジタル金融サービス・市場規模予測

成長分野はどこか。注目9分野の分析とプレイヤーの動向

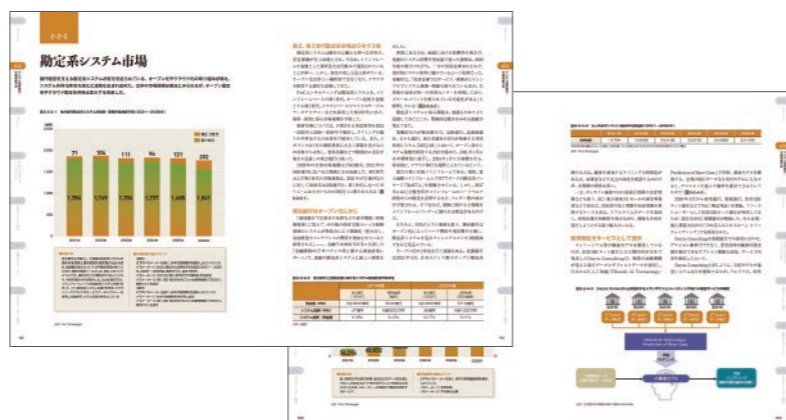
金融DXの加速は、巨大な市場を生み出します。これから伸びる分野はどこか。どんな規模で拡大していくのか。注目すべき9カテゴリーについて分析し、2021年から2026年までを年別に予測。さらに主要プレイヤーの動向もレポートします。

### 市場規模予測 — デジタルサービス注目9分野別分析 2021-2026

#### 国内のデジタル金融・市場規模予測

2021年～2026年の年別市場規模予測と主要プレイヤーの動向を分析

- Embedded Finance
- 勘定系システム
- eKYC
- 法人向けオンライン融資
- 信用スコアリング
- デジタル地域通貨
- ロボ・アドバイザー
- PFM
- クラウドファンディング



## 金融DX投資動向&導入意向調査

金融業界の現状と課題、投資動向を知る

今、取り組んでいる施策から今後の導入意向、投資意向、組みたいパートナーの条件などを独自に調査、分析。金融業界におけるDXの実態と今後の動向を明らかにしました。攻めの施策から守りの施策、注力領域まで、自社の現在地を把握し、優先すべき課題がつかめます。

### デジタル投資動向調査 [銀行・証券・保険 業界別・規模別]

金融業界全体、銀行、証券、保険、カード会社について「攻めの施策」と「守りの施策」別に投資額がどの程度増減するか、投資額はいくらかを独自調査をもとに分析・レポート

- 銀行と保険会社がデジタル投資に意欲、業界全体では34%が22年度に投資増
- デジタル投資、1億円以上が3割弱 ほか



### 【分野別】DX導入意向調査 — 全112社の回答を分析

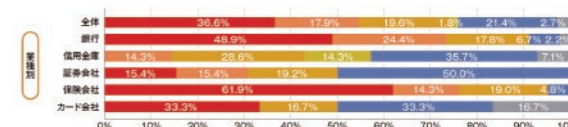
「成果として重視していること」「実現への課題」など20の設問に対する回答を分析。金融DXの現在と未来を示します。

#### DXの取り組み状況と導入意向は？【施策×実用化の時期】

20のデジタル施策について、「既に実用化している」「今後1年以内に実用化したい」など6段階で分析

- 新商品・サービスの開発やマーケティングの高度化につなげるためのデータ分析基盤の整備
- 組み込み型金融サービスの提供に向けた金融機能の外部提供基盤の整備
- オンライン取引の利便性やセキュリティの強化に向けたeKYCの導入
- 顧客接点の高度化を見据えたオンラインサービスのUI/UX改善
- 業務システムの柔軟性向上や削減に向けたIaaS、PaaSの活用
- リモートワークの推進に向けたシステム導入 ほか

「顧客接点の高度化を見据えたオンラインサービスのUI/UX改善」に関する意向(業種別)



#### DXを主導する部門はどこか？

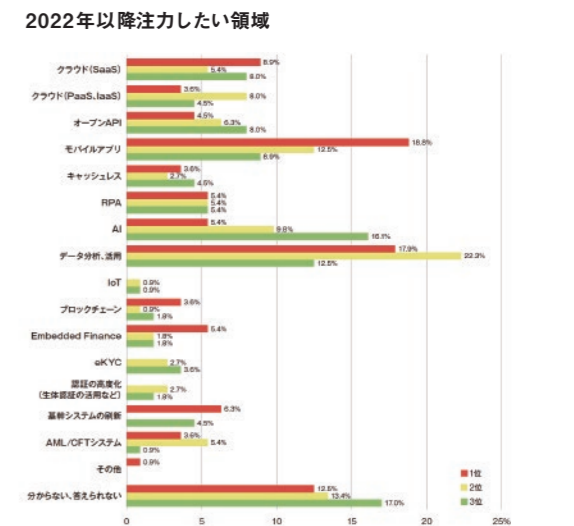
「新たな収益源の開拓・探索」「既存サービスの改善・強化」「顧客接点の維持・強化」「業務の生産性向上やコスト削減」「社内体制の強化」はどの部門が主導している？

#### 外部のどのような企業と組みたいか？

今、取引のあるITコンサル/ベンダーか、新たなパートナーか、スタートアップ企業か。どんな会社と組みたいか。スタートアップ企業との協業にあたって重視するポイントは？

#### 投資にあたって注力したい領域は？

モバイルアプリ、クラウド、AI、データ分析・活用など15項目から注目の投資領域を分析



## メガトレンド/GAFAの参入戦略

影響度の高い4大トレンドや金融進出を強めるGAFAの動きを解説

### 4大メガトレンド・レポート解説

外せないメガトレンド、戦略策定のベースとして知っておくべき情報をレポートします。

- Embedded Finance
- 基幹系DX
- キャッシュレス
- 社会課題×FinTech



### 注目テクノロジー解説・動向レポート

BaaS、ブロックチェーン、全銀システム、DeFi、FIDO認証など、必ず押さえておきたい技術をレポート



### Google、Apple、Facebook、Amazon GAFAの金融サービス参入戦略

GAFAは膨大なデータと先進的なデジタル技術を武器に、新たな金融サービスの開拓を目指す。4社の金融戦略の違いは。消費者がGAFAの金融に期待するものは何か。各社の事業戦略を徹底解説。



【主な調査回答企業】みずほ銀行、りそなホールディングス、ゆうちょ銀行、ローソン銀行、GMOあおぞらネット銀行、野村ホールディングス、SOMPOホールディングス、三井住友海上火災保険、あいおいニッセイ同和損害保険、かんぽ生命保険、三菱UFJニコス、ユーシーカード など

【調査の概要】● 2021年10月に実施 ● 調査対象：金融機関(銀行、信用金庫、証券会社、生命保険会社、損害保険会社、カード会社)のうち調査依頼に対して許可を得られた340社 ● 有効回答数：112

# この一冊で成功戦略を描く。

## 組み込み型金融 (Embedded Finance) の最新動向

全ての企業が FinTech 企業に！ 先進企業の参入・提携・技術戦略を分析

金融機能の外部提供の進展で、非金融事業者の参入が活発化し、2022年は Embedded Finance 元年に。先行する各社の提携相手と利用する金融機能からビジネスモデルまで、戦略の全貌を明らかに。

### 先進21社の戦略レポート

どこを組み、どう拡大させていくのか。ブランド力と基盤を生かした各社の戦略を解説

- NTTドコモ × 三菱UFJ銀行
- 日本航空 × SBIグループ
- 損害保険ジャパン × Shopify

Zホールディングス、ヤマダホールディングス、ユニクロ、カルチュア・コンビニエンス・クラブ、オープンハウス、ファミリーマート、クレディセゾン、ANAグループ、りそなホールディングス、GMOあおぞらネット銀行、新生銀行グループ、あいおいニッセイ同和損害保険、インフィュリオン、Crezit Holdings、Finatextホールディングス、justInCase

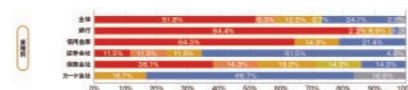


連携図、サービス概要などの図表を収録

- GMOあおぞらネット銀行の組込型金融を支えるエコシステム
- インフィュリオンBasS基盤「ウォレットステーション」と「Xard」図解 ほか

### [調査] 実用化の時期は？

銀行で5割以上、保険会社で4割以上が「Embedded Finance」3年以内の実用化に意欲、ほか



## 主要プレイヤー70社の勝ち残り戦略

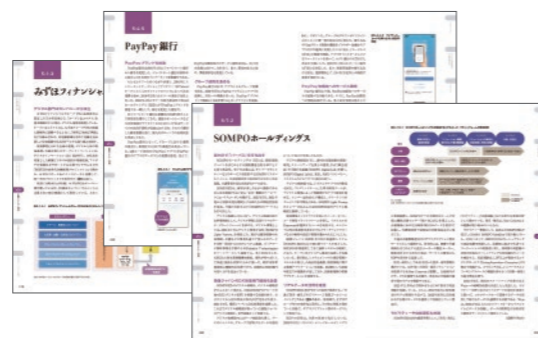
全体戦略、取り組み事例、将来展望まで

銀行、証券、保険、カード会社、通信キャリアなど主要なプレイヤーたちは、どのような課題に対してDXを必要と考え、取り組んでいるのか。全体戦略、具体的な事例とその目的から将来展望まで、それぞれの勝ち残り戦略をレポートします。

### 注目企業70社のDX戦略を解説

- DX導入の目的は？：新サービス創出、チャネル改革、生産性向上、既存商品・サービス高度化…
- 事業展開と規模、ビジネスモデル ● 利用技術、提携パートナー ● 注力領域 ● DXに取り組む体制 などを解説

- **銀行**：三菱UFJフィナンシャル・グループ、三井住友フィナンシャルグループ、みずほフィナンシャルグループ、りそなホールディングス、ゆうちょ銀行、ふくおかフィナンシャルグループ、SBIホールディングス、楽天グループ ほか
- **証券会社**：野村ホールディングス、大和証券グループ本社 ほか
- **保険会社**：東京海上ホールディングス、SOMPOホールディングス ほか
- **クレジットカード会社**：三井住友カード、三菱UFJニコス ほか
- **通信事業者**：NTTドコモ、KDDI、ソフトバンクグループ ほか
- **その他**：リクルートグループ、LINE、メルカリグループ、日本航空、ANAグループ、ファミリーマート、オリックス ほか



## DXパートナー29社の得意分野・重点施策

大手Slerか？ スタートアップか？ どこと組むべきか見極める

DXを成功させるには、どこと組むかが極めて重要です。今、取引のあるベンダーでよいのか、新たなパートナーを選ぶべきか。本書では、29社の得意分野やサービスラインアップなどを解説しています。

### 【DXパートナー29社 得意分野・重点施策レポート掲載企業】

NTTデータ、日本IBM、富士通、日立製作所、NEC、野村総合研究所、TIS、日本ユニシス、電通国際情報サービス、Microsoft、Amazon Web Services、マネーフォワード、freee、インフィュリオン、マネーツリー、ウェルスナビ、Finatextホールディングス、Paidy、justInCase、WealthPark、TRUSTDOCK、ココペリ、Wise、Stripe、Securitize、Symphony Communication Services、PayPal、Square、Coinbase



## 『金融DX戦略レポート2022-2026』目次

※目次と内容は予定です。変更になる場合があります。

### 第1章 メガトレンド

エグゼクティブサマリー

4大トレンド ● Embedded Finance ● 基幹系DX ● キャッシュレス ● 社会課題 × FinTech (高齢化社会と気候変動)

### 第2章 デジタル投資動向/市場規模予測

導入意向調査：金融機関デジタル活用調査 ● 全体動向 ● 技術導入意向

● 体制 ● 課題 ● ベンチマーク

デジタル金融・市場規模予測

● Embedded Finance市場 ● 勘定系システム市場 ● eKYC市場 ● 法人向けオンライン融資市場 ● 信用スコアリング市場 ● デジタル地域通貨市場 ● ロボ・アドバイザー市場 ● PFM市場 ● クラウドファンディング市場

### 第3章 GAFAの参入戦略

概要 ● GAFA 概要

個別動向 ● Google ● Apple ● Facebook (Meta) ● Amazon.com

### 第4章 Embedded Finance

Embedded Finance 銘柄 (非金融) ● Zホールディングス ● ヤマダホールディングス ● NTTドコモ ● 日本航空 ● ユニクロ ● カルチュア・コンビニエンス・クラブ ● オープンハウス ● ファミリーマート ● クレディセゾン ● ANAグループ Embedded Finance 銘柄 (金融) ● 三菱UFJフィナンシャル・グループ ● りそなホールディングス ● 住信SBIネット銀行 ● GMOあおぞらネット銀行 ● 新生銀行グループ ● 損害保険ジャパン ● あいおいニッセイ同和損害保険 ● インフィュリオン ● Crezit Holdings ● Finatextホールディングス ● justInCase

### 第5章 主要プレイヤー70社 それぞれの勝ち残り戦略

メガバンク ● 三菱UFJフィナンシャル・グループ ● 三井住友フィナンシャルグループ ● みずほフィナンシャルグループ ● りそなホールディングス ● ゆうちょ銀行 地方銀行 ● 横浜銀行 ● 千葉銀行 ● ふくおかフィナンシャルグループ ● 静岡銀行 ● 北洋銀行 ● 西日本シティ銀行 ● 七十七銀行 ● 広島銀行 ● 京都銀行 ● 群馬銀行 ● 十六銀行 ● 伊予銀行 ● 大垣共立銀行 ● 山口フィナンシャルグループ ● 紀陽銀行 ● 百十四銀行 ● 鹿児島銀行 ● 北國銀行 ● 岩手銀行 ● 琉球銀行 ● 沖縄銀行 ● 富山第一銀行 ● 筑邦銀行 信用金庫/信用組合 ● 京都信用金庫 ● 飛騨信用組合 ● 君津信用組合 インターネット銀行 ● SBIホールディングス ● 楽天グループ ● GMOインターネットグループ ● ソニー銀行 ● PayPay銀行 ● auじぶん銀行

その他銀行 ● セブン銀行 ● ローソン銀行 ● イオンフィナンシャルサービス ● 新生銀行グループ 証券会社 ● 日本取引所グループ ● 野村ホールディングス ● 大和証券グループ本社 ● SMBC日興証券 ● 東海東京フィナンシャル・ホールディングス ● マネックスグループ ● 松井証券 ● auカブコム証券 保険会社 ● 東京海上ホールディングス ● SOMPOホールディングス ● あいおいニッセイ同和損害保険 ● 三井住友海上火災保険 ● 日本生命保険 ● 第一生命ホールディングス ● 住友生命保険 ● 明治安田生命保険 クレジットカード会社 ● 三井住友カード ● 三菱UFJニコス ● クレディセゾン ● オリエントコーポレーション ● ビザ・ワールドワイド・ジャパン ● Mastercard ● ジェーシービー 通信事業者 ● NTTドコモ ● KDDI ● ソフトバンクグループ ● NTTコミュニケーションズ ● 日本通信 ネット事業者 ● リクルートグループ ● LINE ● メルカリグループ 一般事業者 ● 日本航空 ● ANAグループ ● トヨタ自動車 ● ファミリーマート ● オリックス

### 第6章 金融DXパートナー 得意分野と重点施策

SI会社/ITベンダー ● NTTデータ ● 日本IBM ● 富士通 ● 日立製作所 ● NEC ● 野村総合研究所 ● TIS ● 日本ユニシス ● 電通国際情報サービス ● Microsoft ● Amazon Web Services 国内FinTech企業 ● マネーフォワード ● freee ● インフィュリオン ● マネーツリー ● ウェルスナビ ● Finatextホールディングス ● Paidy ● justInCase ● WealthPark ● TRUSTDOCK ● ココペリ 海外FinTech企業 ● Wise ● Stripe ● Securitize ● Symphony Communication Services ● PayPal ● Square ● Coinbase

### 第7章 注目テクノロジー解説

データ連携 ● 銀行API ● 認証、認可 ● OAuth, OpenID Connect ● Embedded Finance/BaaS AI/RPA ● RPA ● 機械学習、説明可能なAI ブロックチェーン ● ブロックチェーンの基礎 ● ブロックチェーンの概観 ● ブロックチェーンとトラスト ● DeFi ● CBDC セキュリティ ● FIDO認証 ● 行動的生体認証 金融ネットワーク ● 日本銀行金融ネットワークシステム (日銀ネット) ● 全国銀行データ通信システム (全銀システム) ● SWIFT ● 決済ネットワーク 法規制 ● FinTechの法規制 ● 金融AIの法規制

便利な  
オンラインサービス  
もあります。

本文を検索したり、テキストや図表をダウンロードしたりできます。説得力のある企画書づくりにお役立てください。  
※ご利用には【書籍+オンラインサービス】セットのご購入が必要です。  
※オンラインサービスについてはWEBで注意書きをご覧ください。

1クリックで  
PowerPointに  
図表を出力!

金融DX戦略  
レポート  
2022-2026